



UNIVERSITEIT
iYUNIVESITHI
STELLENBOSCH
UNIVERSITY

100

1918 · 2018

forward together · saam vorentoe · masiye phambili

Verlag aan die Universiteit Stellenbosch Raad

Verantwoordelikeidsentrum: Bedryf en Finansies

September 2021

Stan du Plessis

Uitvoerende Bedryfshoof
Universiteit Stellenbosch

"Teamwork is the ability to work together toward a common vision. The ability to direct individual accomplishments toward organisational objectives. It is the fuel that allows common people to attain **uncommon results.**" Andrew Carnegie

Erkenning

- Dit is 'n voorreg om saam met 675 kollegas in die VS: Bedryf en Finansies te werk
- Veral die vyf afdelingshoofde:
 - Manie Lombard van die Afdeling Finansies,
 - Nicolette van den Eijkel van Fasiliteitsbestuur,
 - Anita Nel van Innovus,
 - Ilhaam Groenewald van Maties Sport, en
 - Attie Juyn van Informasietegnologie.
- Ek bedank Mariëtte Hanekom en Petro Mostert vir hulle leeuëaandeel in hierdie verslag.
- Ek is dankbaar vir deurlopende samewerking met die Rektor, Rektoraat, Dekane en Fakulteitsbestuurders, ...
- Asook die US Raad en die Raad se komitees, veral die Beleggingskomitee, Oudit- en Risikokomitee en Sosiale en Besigheidsetiekkomitee.

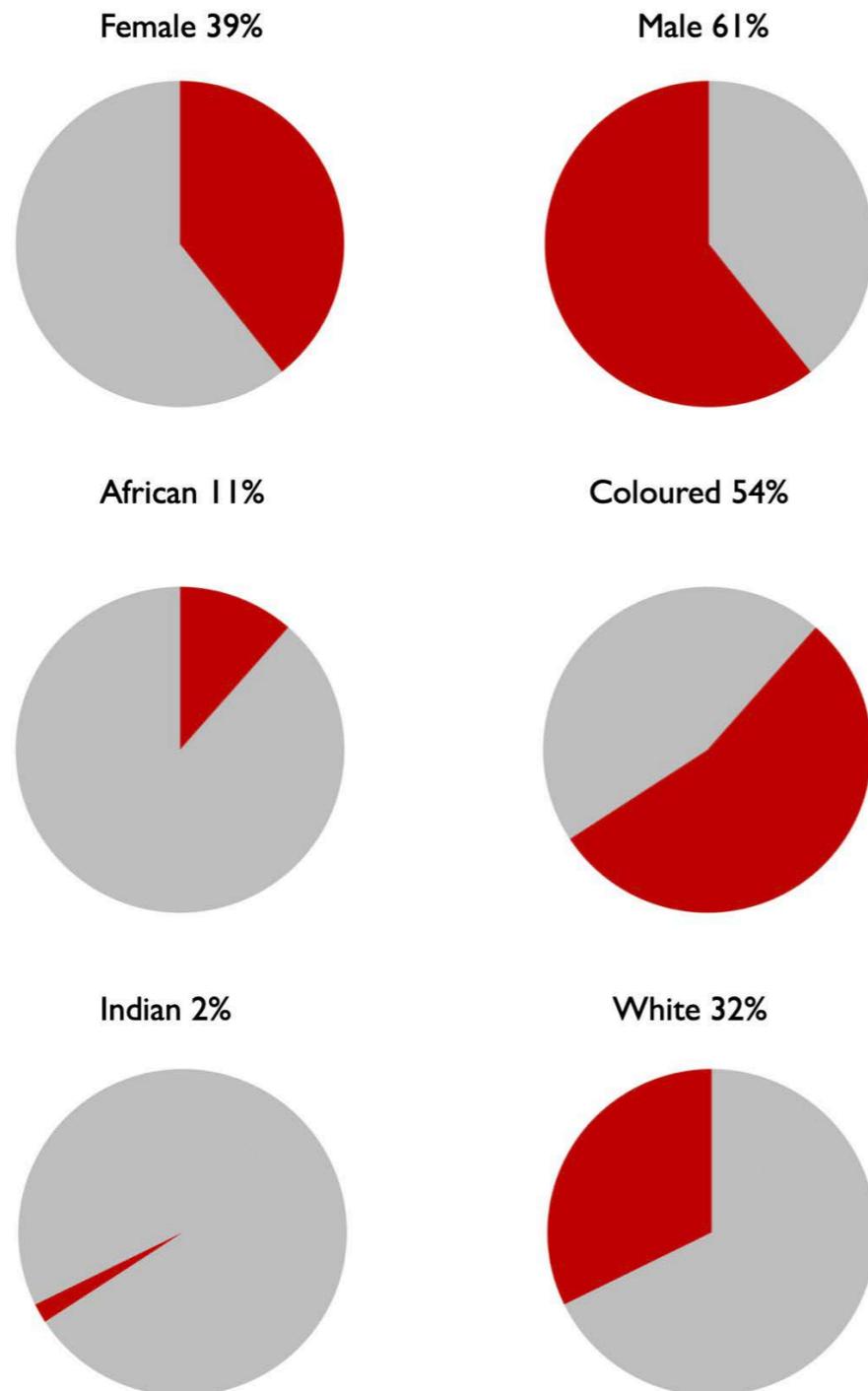
MISSIE

Die Universiteit Stellenbosch is 'n navorsingsintensiewe universiteit wat uitmuntende studente lok, talentvolle personeel aanstel en 'n **wêreldklasomgewing bied; 'n plek wat met die wêreld verbind is** en gemeenskappe plaaslik, op die vasteland en in die res van die wêreld verryk en transformeer.

MISSION

Stellenbosch University is a research-intensive university where we attract outstanding students, employ talented staff and **provide a world-class environment; a place connected to the world,** while enriching and transforming local, continental and global communities.

Die personeel in Bedryf en Finansies



- Tydens 2020 en (2021) (tot op hede) is 64 voltydse aanstelling in die VS gemaak, waarvan 48, of **75%, BSIA aanstelling was.**
- Oor dieselfde periode is 22 kollegas bevorder, insluitende 14, of **64%, BSIA kollegas.**
- Al die Afdelingshoofde het aan 3 transformasiewerkswinkels saam met die UBH deelgeneem.
- Die aanstelling van **Dr Denisha Jairam** as Hoofdirekteur: Informatietegnologie sal ook die transformasie-agenda ondersteun.

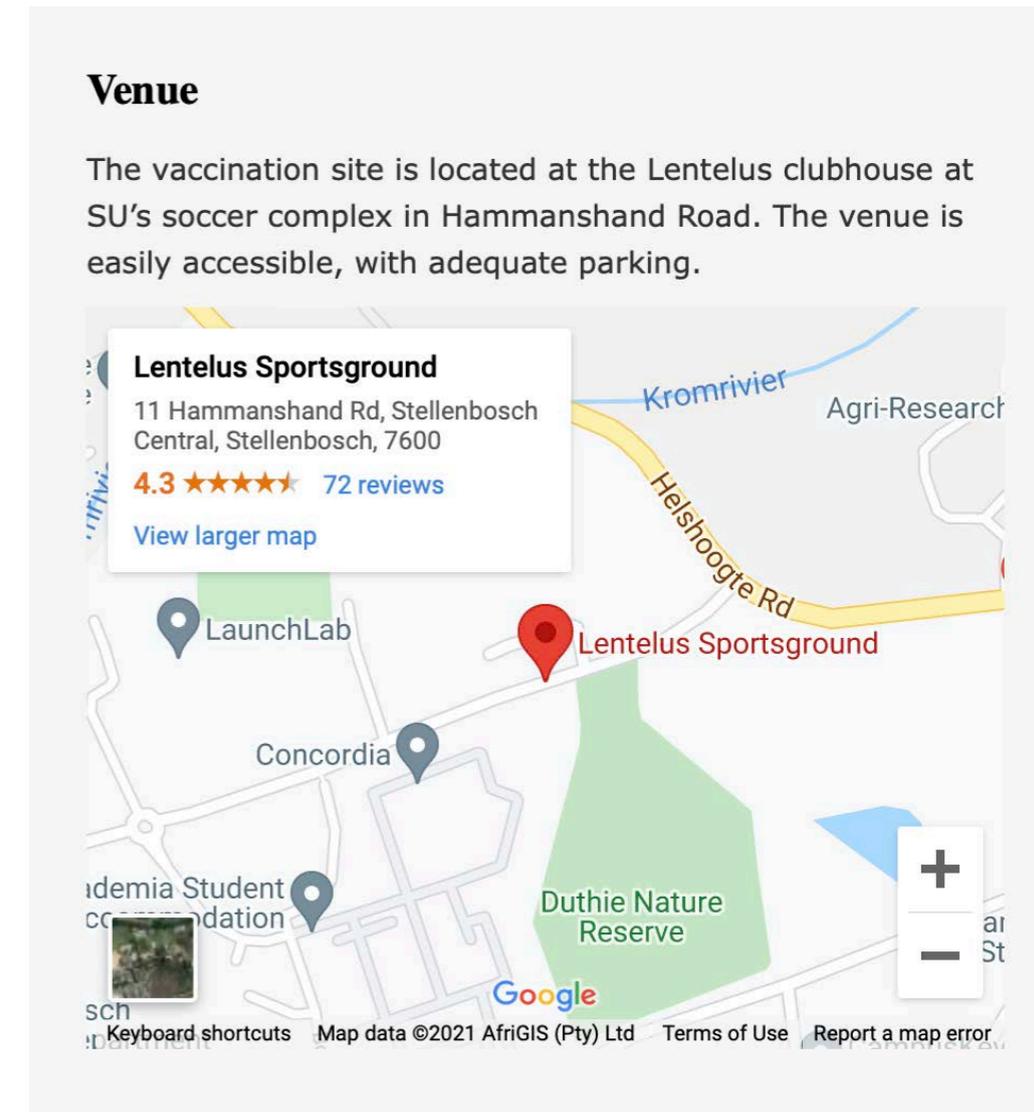
Takevoortsetting

Institusionele Komitee vir Bedryfsvoortsetting (IKBV)

- Op 15 Maart 2020 het President Ramaphosa 'n nasionale ramptoestand verklaar.
- Die Rektor het 'n Institusionele Komitee vir Bedryfsvoortsetting (IKBV) onder die voorsitterskap van die UBH aangestel.
- Die rol en mandaat van die IKBV is om sakevoortsetting te verseker en hoëvlak asook operasionele besluite te neem wat voldoening aan nasionale regulasies al verseker.
- Op die 2e April 2020 het die Rektor 'n kleiner, meer gefokusde IKBV struktuur goedgekeur met sewe werkstrome en 'n mediese advieskomitee. (Sien tabel 1 in die verslag vir die IKVB se samestelling).

Inentingsveldtog

- Die US werk met Higher Health SA saam om prioriteit te vestig vir die inenting van universiteitspersoneel en studente
- Die US het 'n inentingstasie by Lentelus tot stand gebring met kapasiteit van 300 per dag.
- Inentings tot op hede by Lentelus:
 - Studente: 2236
 - Personeel: 518
 - Gemeenskap: 1472



Bedryfsnetwerk vir 'n groot openbare universiteit

Ons kampusse

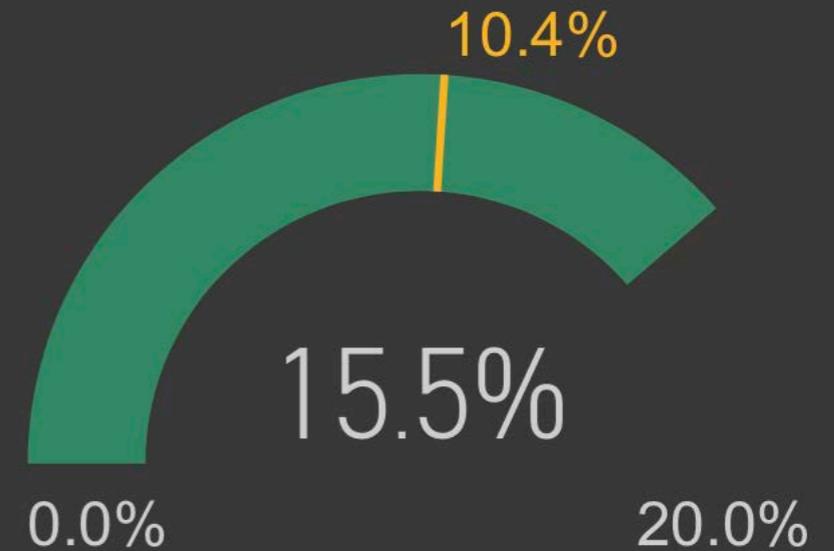
- Universiteit Stellenbosch se Fasiliteitsbestuur is verantwoordelik vir die geboue, infrastruktuur en sportvelde op Stellenbosch, Tygerberg, Bellville Park en Worcester.
- Ons gebruik'n bedryfsmodel van eie en gekontrakteerde diensverskaffing om hierdie portefeulje te bestuur en te diens.



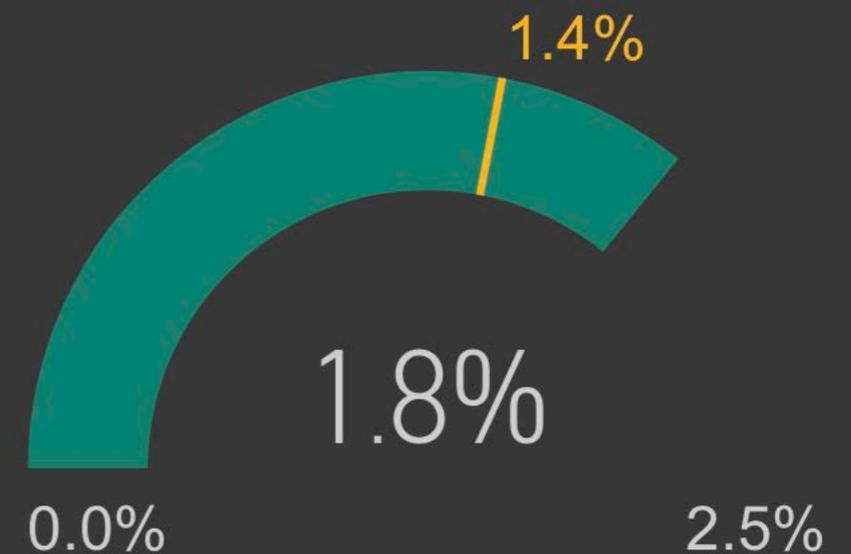
Strategiese doelwitte

- Die kampusvernuwingsprojek is 'n belangrike deel van die langtermynplan vir instandhouding
- Terwyl ons alreeds die dissipline gevestig het om geboue en toerusting deeglik te onderhou, soos ons strategiese aanwysers aantoon

% Maintenance and acquisition of facilities/buildings to total income



% Maintenance and acquisition of equipment to total income



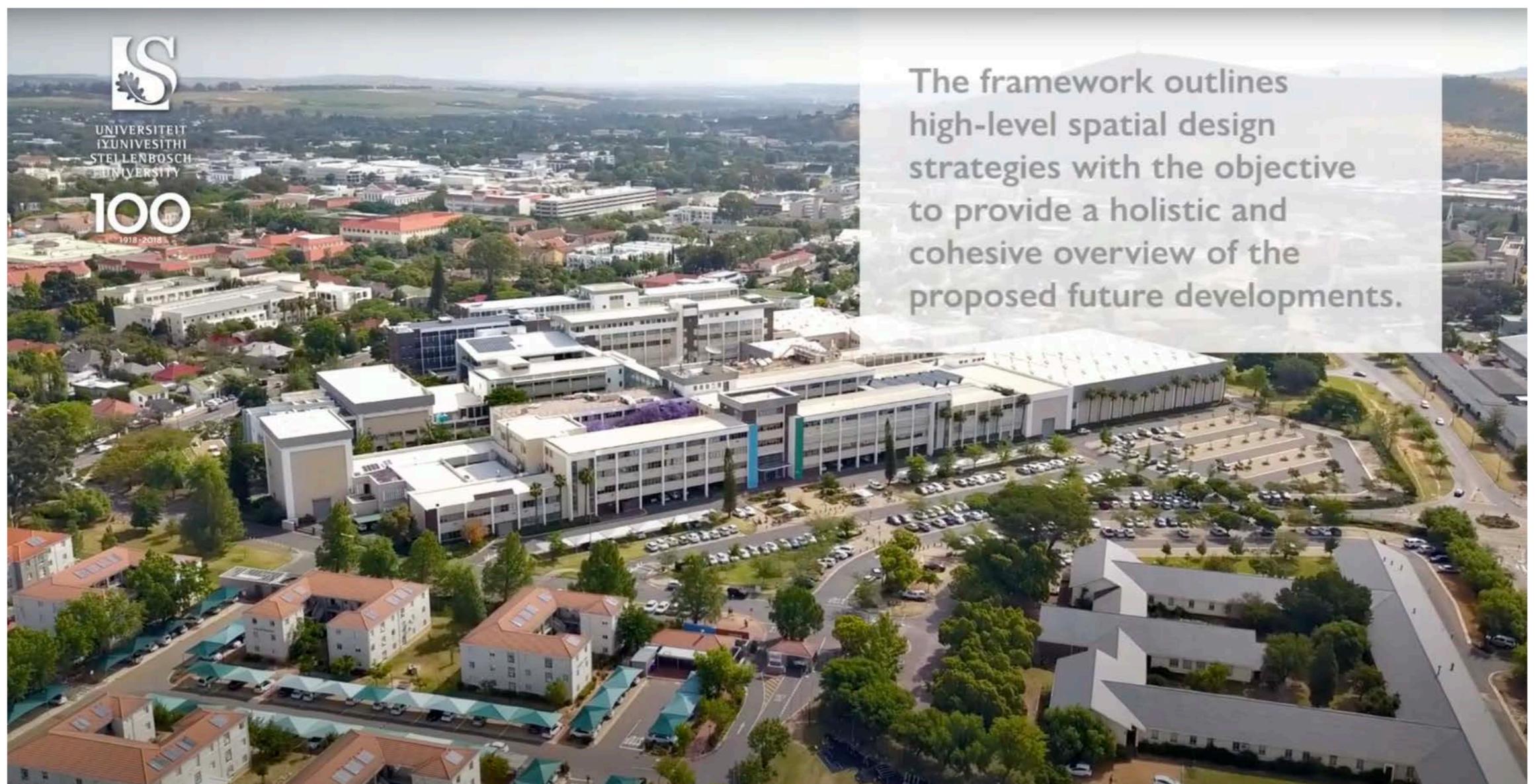
KVP vorder fluks

- Hierdie verslag gee terugvoer oor 24 substantiewe KVP projekte wat of klaar, of tans onder konstruksie is.

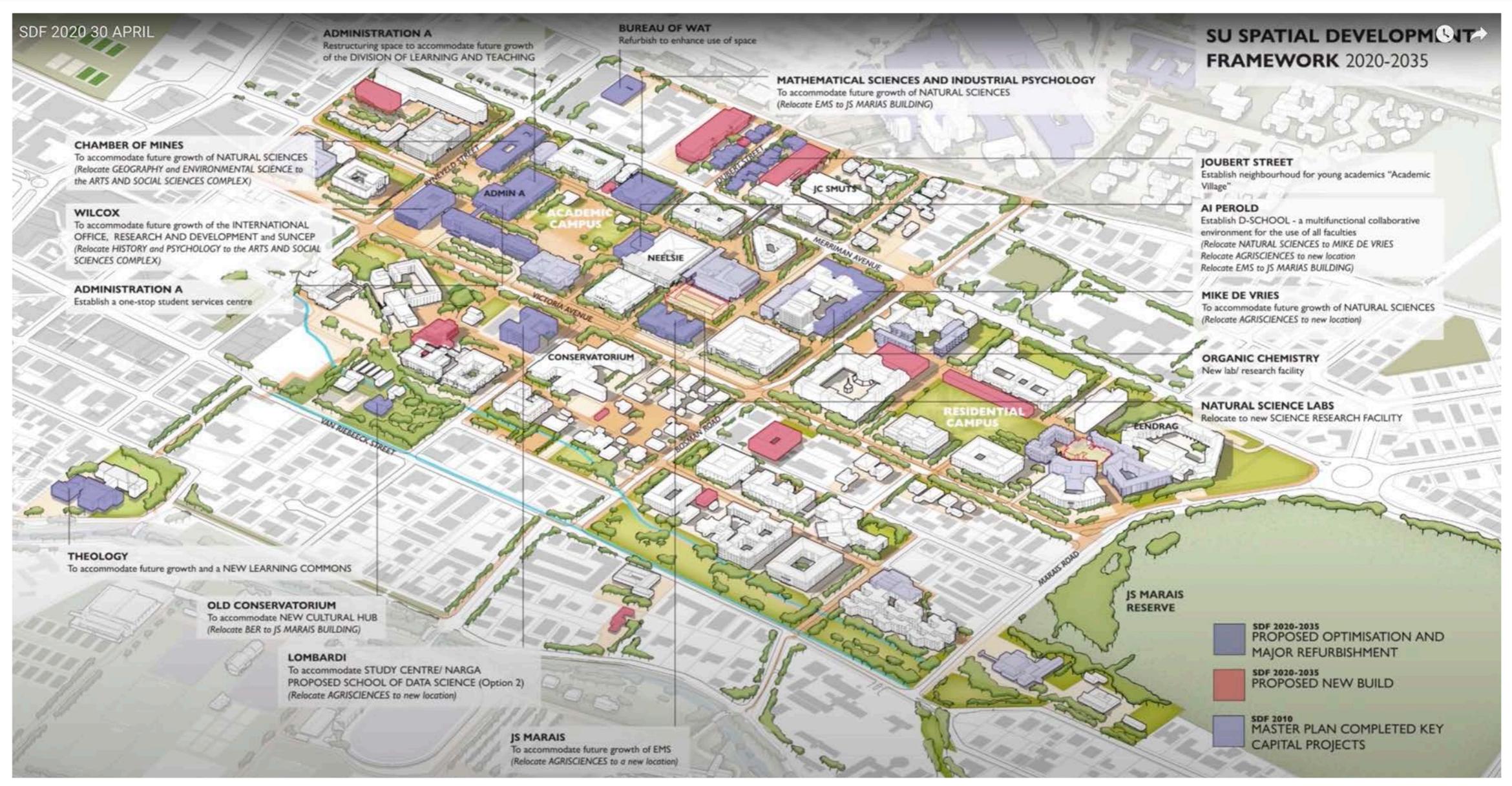


Ruimtelike Ontwikkelingsraamwerk (ROR)

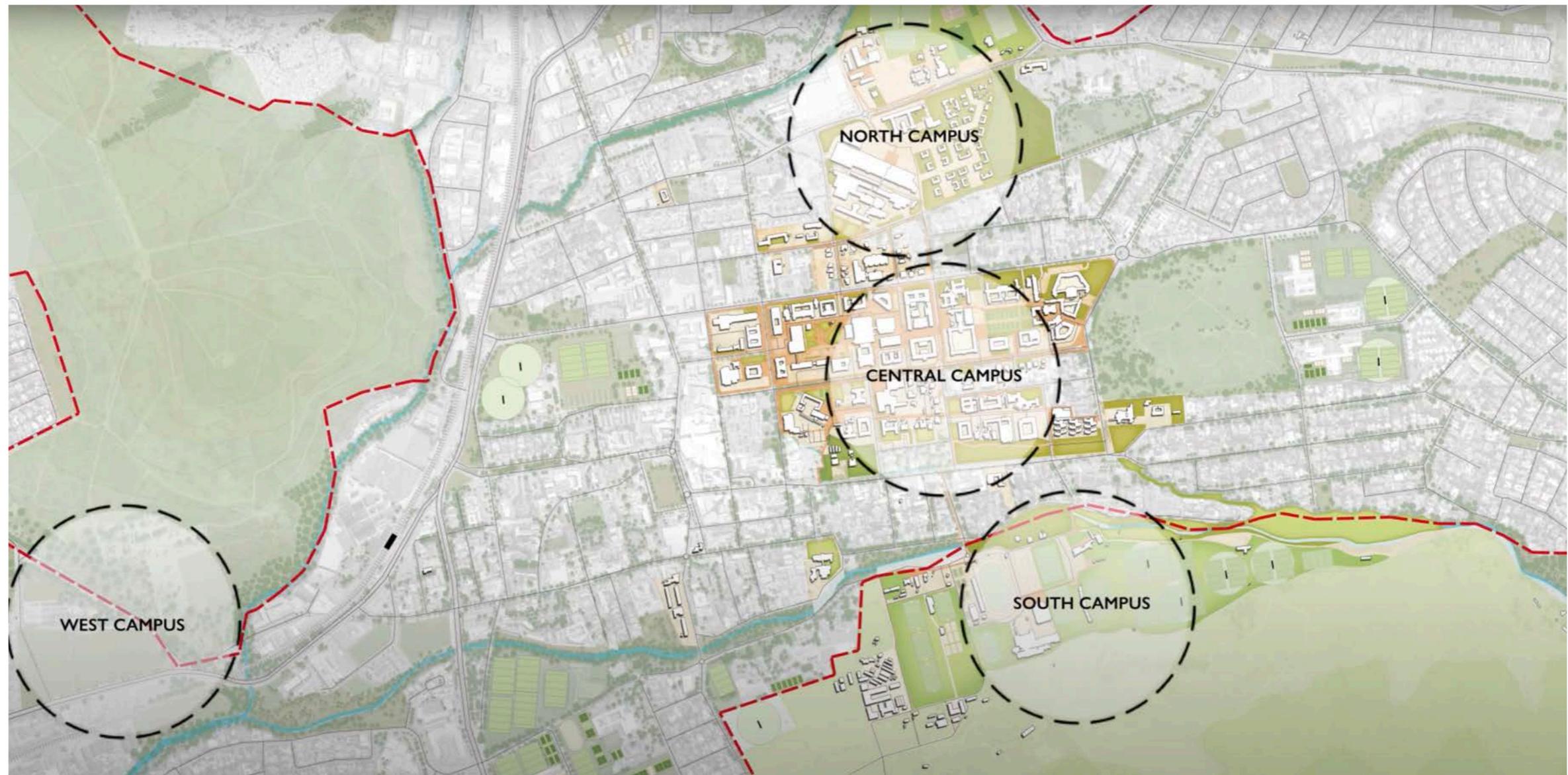
- ROR bied riglyne vir toekomstige ontwikkeling en identifiseer die belangrikste ruimtelike, beplannings- en institusionele faktore wat toekomstige behoeftes in die beboude omgewing rig



Toon potensieële nuwe ontwikkeling (rooi) en beplande opgraderings (blou)



Geïntegreerde plan vir die US se kampus op Stellenbosch



Insluitende planne vir niegemotoriseerde vervoer (NGV) en gesiggestremde toegang



Ons streef na 'n omgewingsvriendelike kampus met aspirasies om koolstofneutraal te word



Environmental Benefits



123.30 tons
Standard coal saved



146.41 tons
CO₂ avoided

Revenue Statistics

Day Month **Year** Lifetime < 2021 >



Voorsien 'n holistiese en diverse ervaring

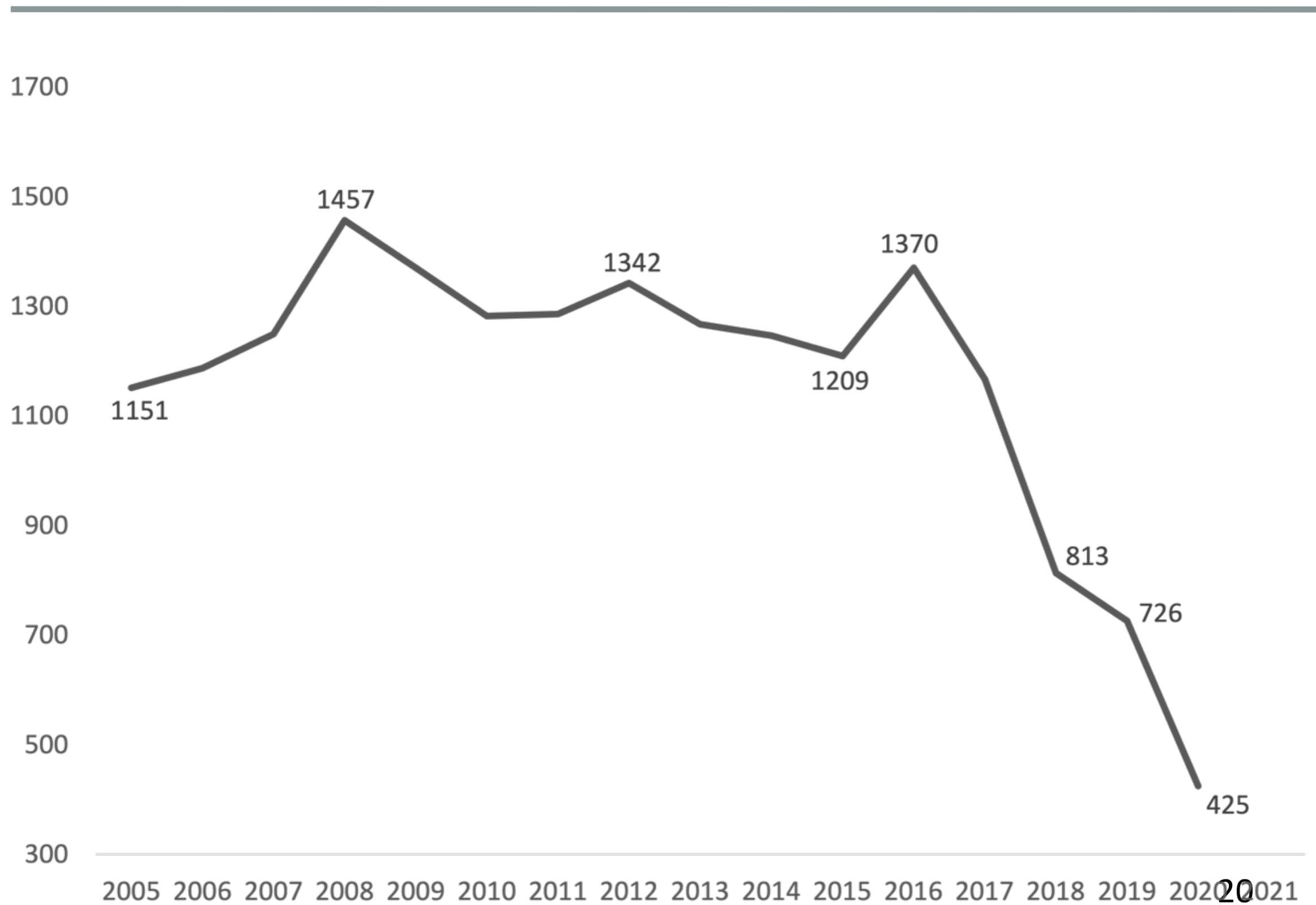
Met uitnemendheid op die veld



- Maties Sport het beduidende impak gemaak (sien infografieka)
- En vier ook individuele prestasies soos Anruné Wyers se goue medalje in die 400m by die Paralimpiese Spele in Tokio



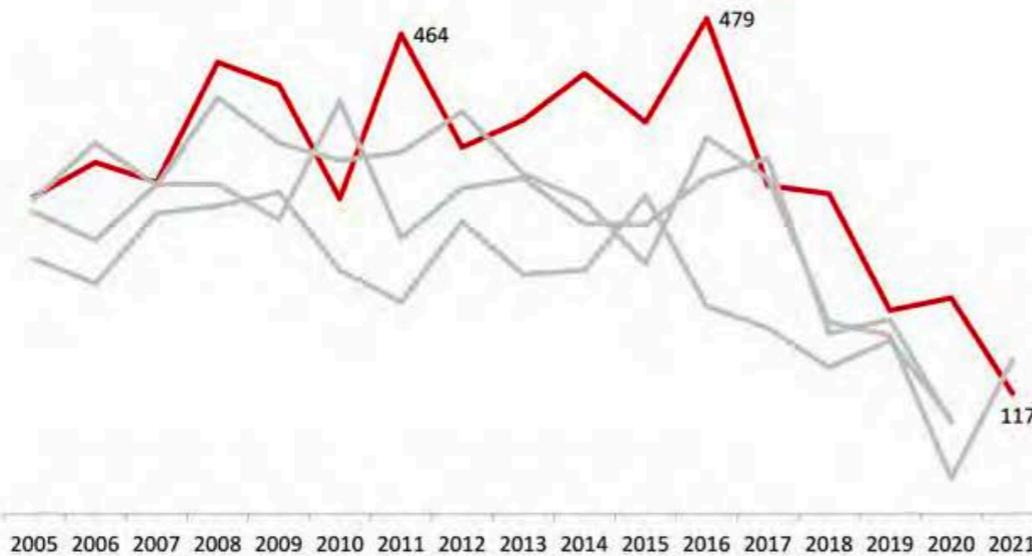
Kampuslewe moet veilig wees



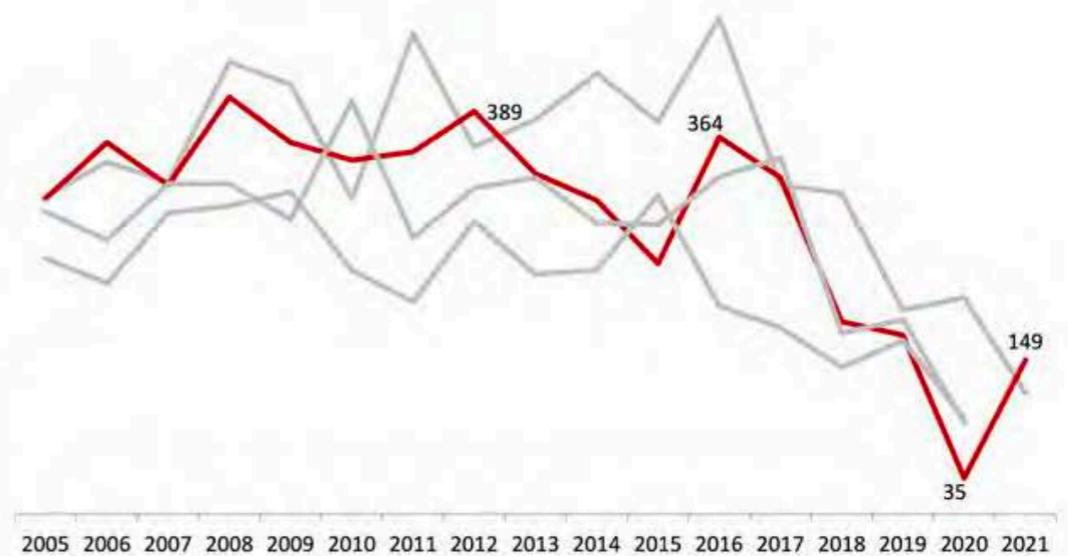
Totale gerapporteerde misdadaad per jaar

Kampuslewe moet veilig wees

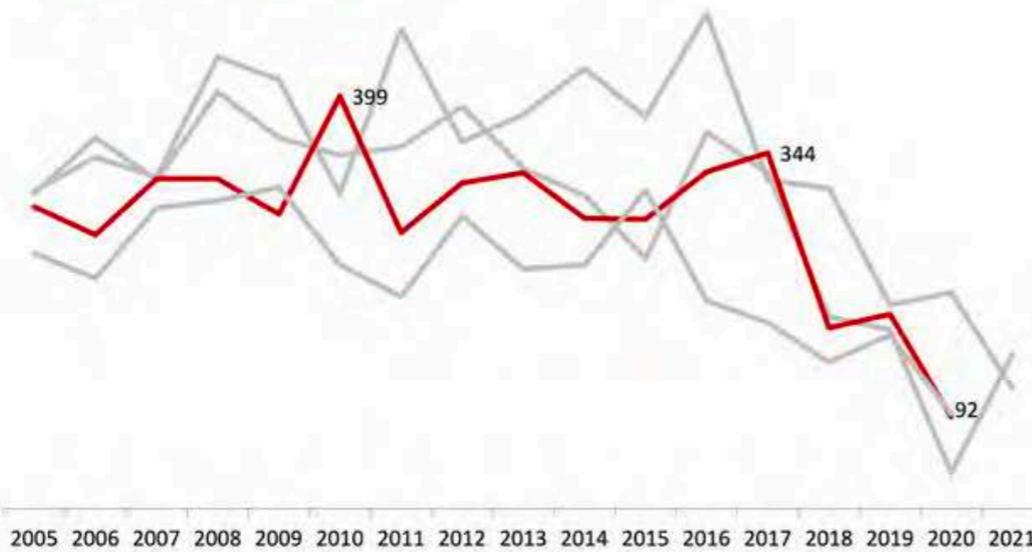
Quarter 1



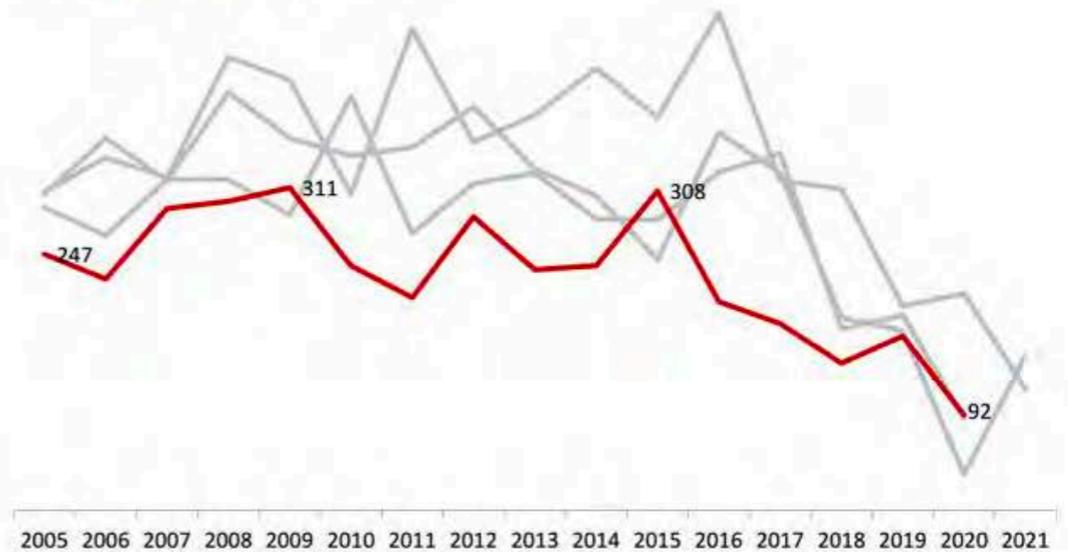
Quarter 2



Quarter 3



Quarter 4



Totale gerapporteerde misdadaad per kwartaal

Van Sakevoortsetting na Digitalisering

IT Maak 'n kern-bydrae

- Die IT Afdeling het 'n dramatiese versnelling in digitalisering vir die US bewerkstellig sedert die aanvang van die pandemie.
- Die afdeling bemagtig alle US belanghebbers deur middel van IKT sisteme, dienste en infrastruktuur en staan aan die leiding van die US se sterke na digitalisering.
- Die IKT Diensleweringmodel (SDM) is kern tot die proses van digitalisering en IT het beduidend hiermee gevorder oor die afgelope 2 jaar, veral op twee hoofprojekte:
 - IKT SDM Implimenteringsprojek
 - IKT Argitektuur Ontwikkelingsmetode
- Belangrike risiko-verwante projekte:
 - ITB (identiteit- en toegangsbestuurstelsels) hernuwingsprojek
 - Netskans (“Firewall”) vervanging

SUNxxx - waar ons moeilike lesse leer

- Die US implimenter tans twee groot netwerkprojekte (SUNFin en SUNStudent), alsook die beplanning vir 'n derde stelsel (SUNSuccess).
- Beide projekte het agter skedule geraak en is met sterk intervensies besig.
- Die opgedateerde projekplanne, begrotings asook befondsingsvoorstelle sal môre by die Rektorat dien.

- Die US moet besigheidsprosesse aanpas by die SaaS platform, die andersom nie.
- Hierdie verg 'n beduidende kultuurverandering, ...
- En strukturele veranderings, soos in die verslag oor die Afdeling Finansies gerapporteer word

Toepassing van King IV

- Die US pas die King IV beginsels van goeie bestuur toe
- Insluitende 'n raamwerk vir gekombineerde voldoening (combined assurance) met die gepaardgaande 5 linies van verdediging.

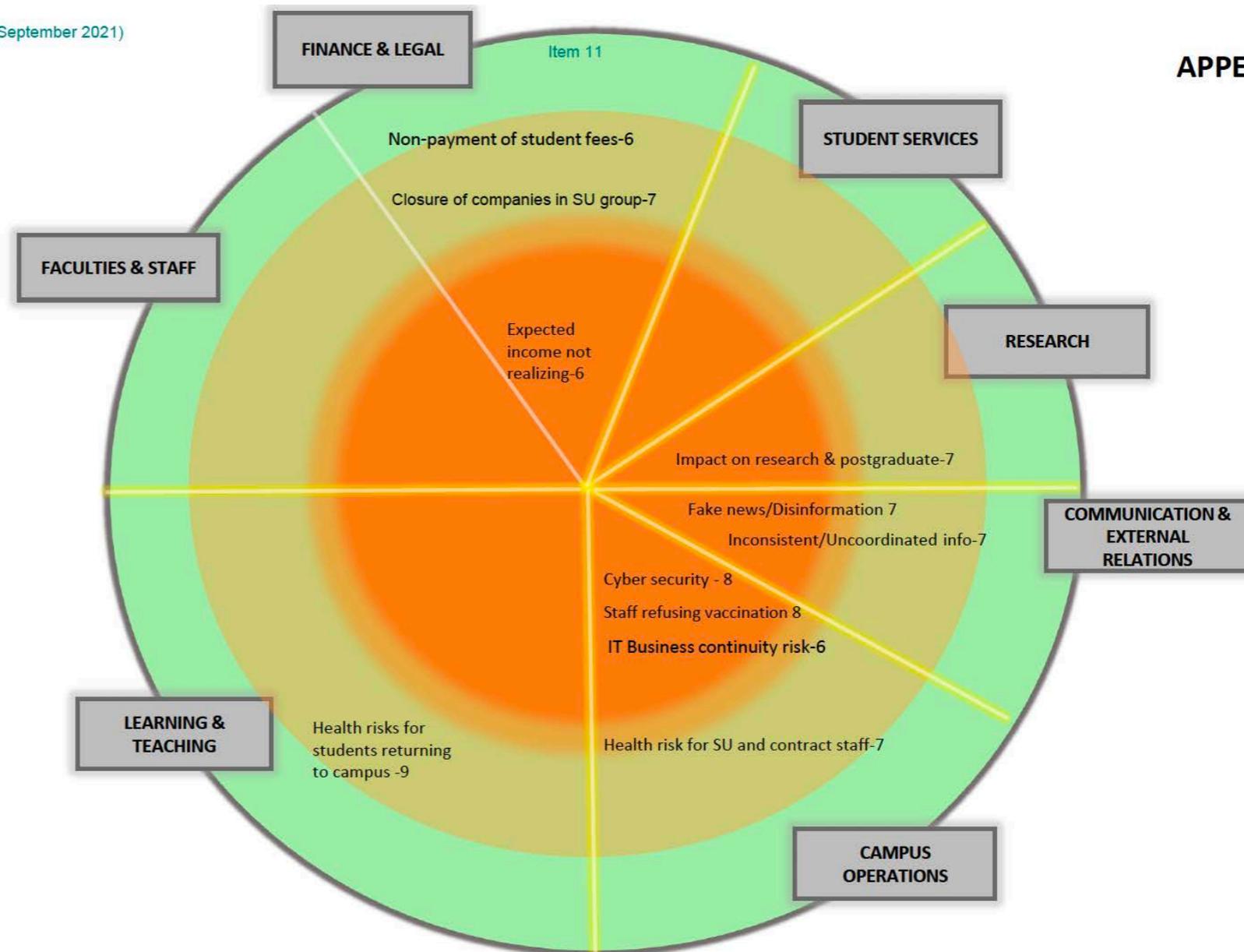
Types Of Assurance Providers																																
Management Assurance											Oversight Assurance		Independent Assurance					External Assurance Providers		Oversight Assurance Providers												
First Line											(Second Line of Defence)		(Third Line of Defence)					(Fourth Line of Defence)		(Fifth Line of Defence)												
Faculties	Rector and Vice-Chancellor	COO	Chief Director Finance	Chief Director Facilities	Chief Director Maties Sport	VR Transformation, Social and Personnel	Chief Director	Registrar	VR Learning and Teaching	VR Research and Innovation	VR Strategic Initiatives	Risk Management	Compliance and Legal	SU Internal Audit (Deloitte)	Tip offs (Deloitte - Forensics)	External Environmental Audit	External Health and Safety Audit	Verification Agency	Insurance Broker	Investment Advisor	Govt department audits	Specialist Consultant (Tax compliance)	External Audit: Non-Financial (PWC)	External Audit: Financial (PWC)	Council	Senate	Audit and risk Committee	Human Resources Committee	Investment Committee	Remuneration Committee	Social and Business Ethics Committee	Institutional Forum

Risikobestuur is 'n integrale deel van die VS se taak

- Die US het 'n afsonderlike Covid risikoregister saamgestel en bestuur hierdie risiko's deurgaans

Rectorate meeting (21 September 2021)
RISK HEAT MAP
COVID19 RISKS
SEPTEMBER 2021

APPENDIX A



Finansiële risiko's om onder die Raad se aandag te bring

- Die Raad moet asseblief kennis neem van die onderstaande risiko's:
 1. Staatsregulering van studentegeld
 2. Die volhoubaarheid van die Staatsubsidie
 3. Die volhoubaarheid van die NSFAS beursskema
 4. Die volhoubaarheid van die Staat se navorsingsondersteuning aan Universiteite
 5. Die betaal van studentegelde
 6. Skuldverhaling van studente
 7. Afname in die US se kommersiële inkomste

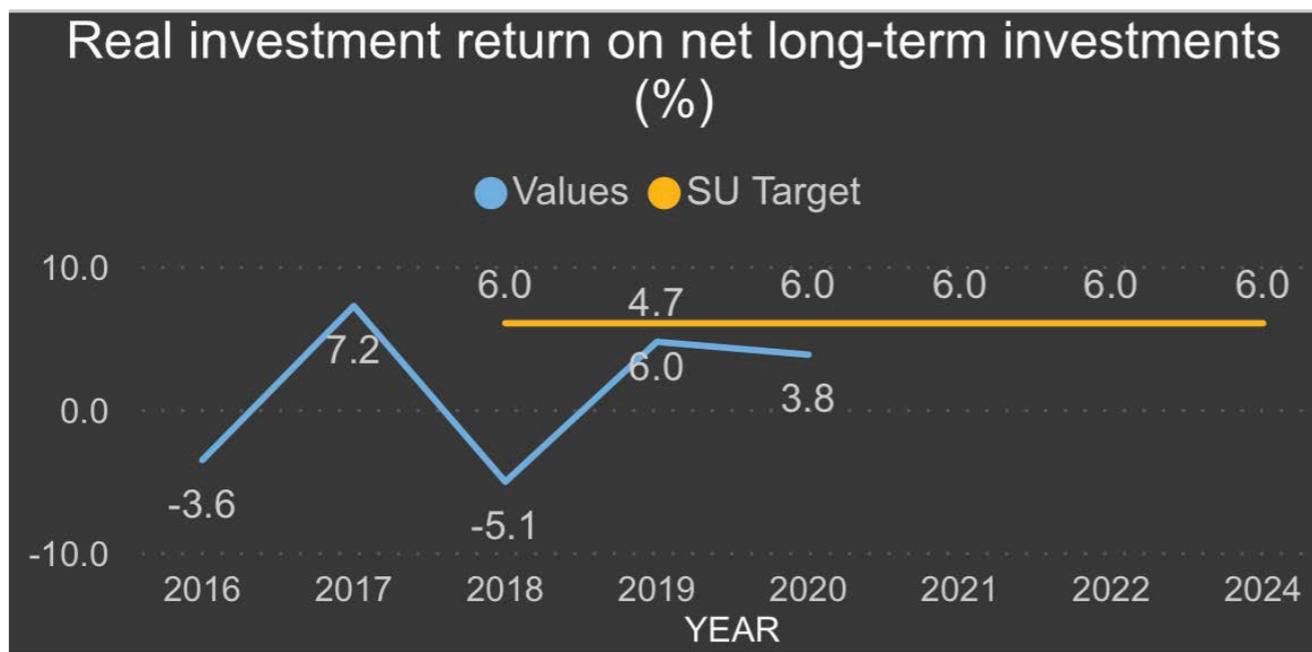
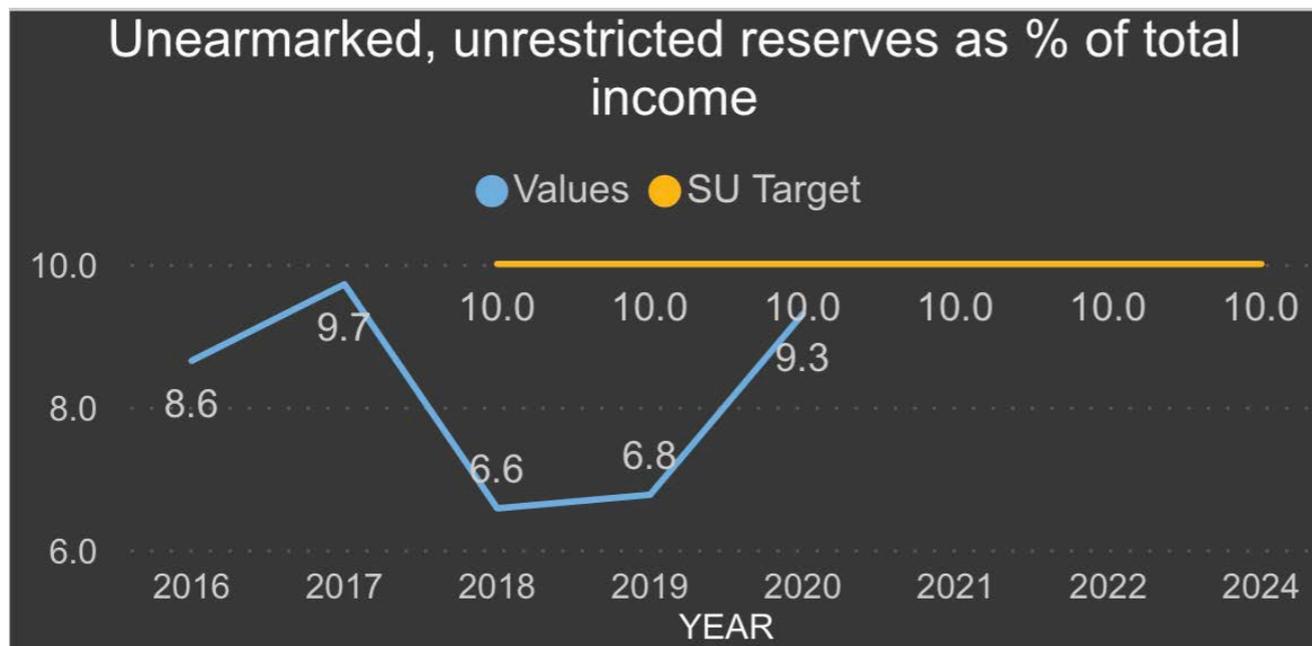
Verantwoordelike finansies vir 'n florerende US

Ontwikkeling van die US se begrotingsmodel

- Die US se begrotingsmodel ontwikkel oor tyd en huidige aanpassings sluit in:
 1. Veranderinge in die hantering van surplusse op menslike hulpbronnegrotings, wat VS-balanse tans aansienlik van jaar tot jaar verhoog;
 2. Die bedryfsmodelle vir tipe 3-sentrums – die Skool vir Datawetenskap en Rekenaardienste, en die Skool vir Klimaatstudie;
 3. Insluiting van die aanvaarde kostefaktore van hibriediese leermodules, vir die drie hoofbegrotingskomponente – steundienste, institusionele koste, en strategies;
 4. Verandering in die hantering van finansiering van rekenaargebruikerareas.

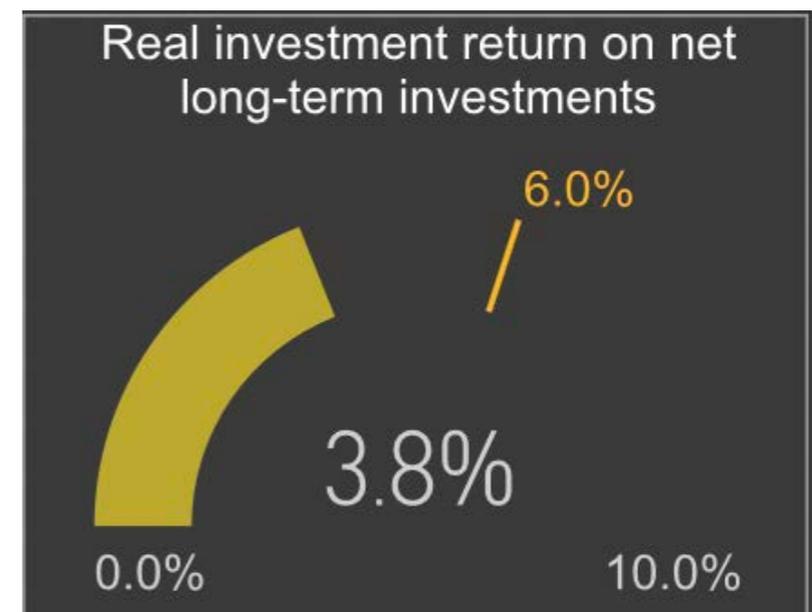
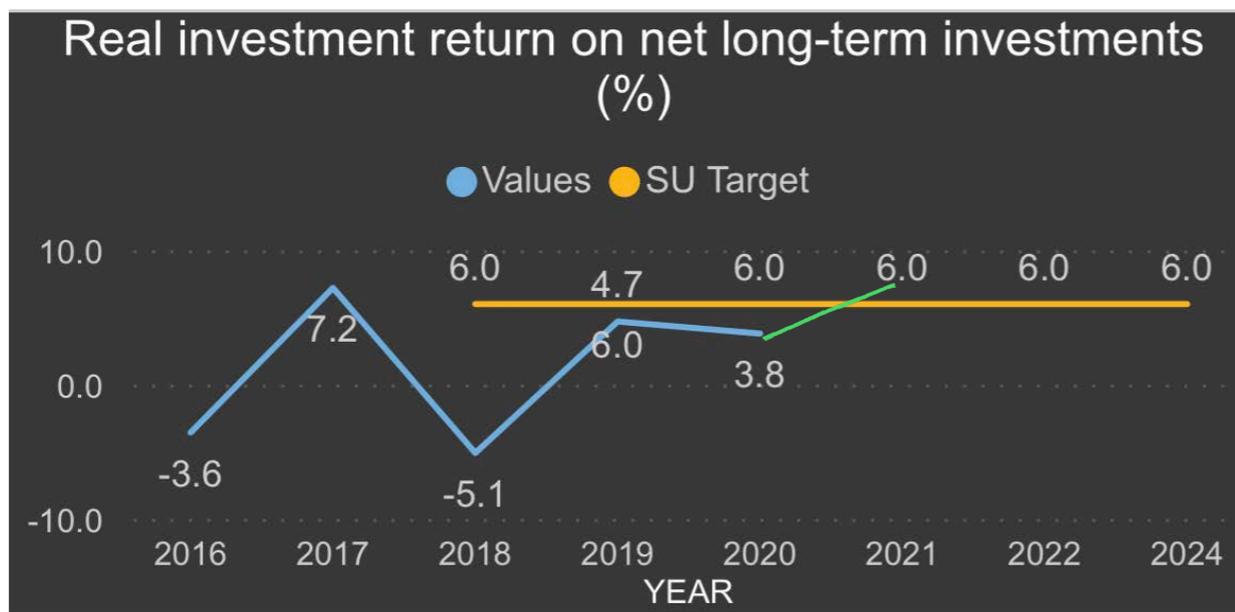
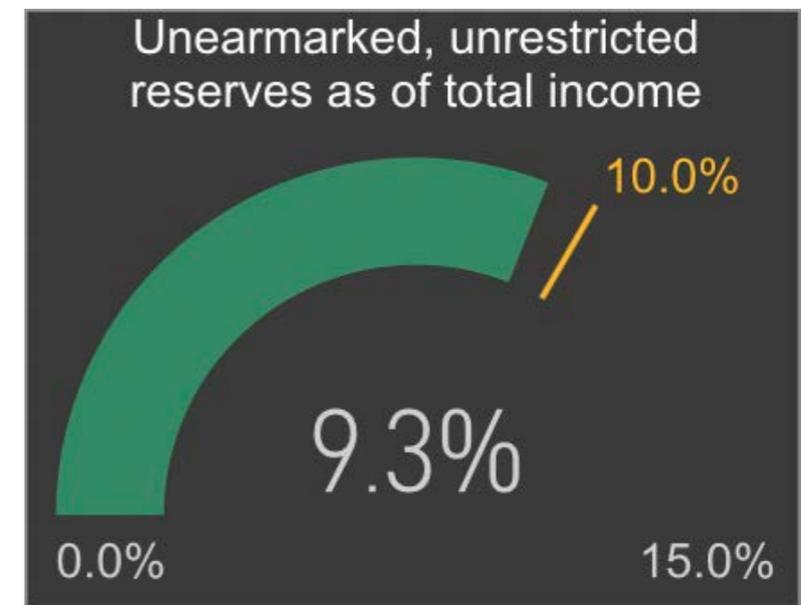
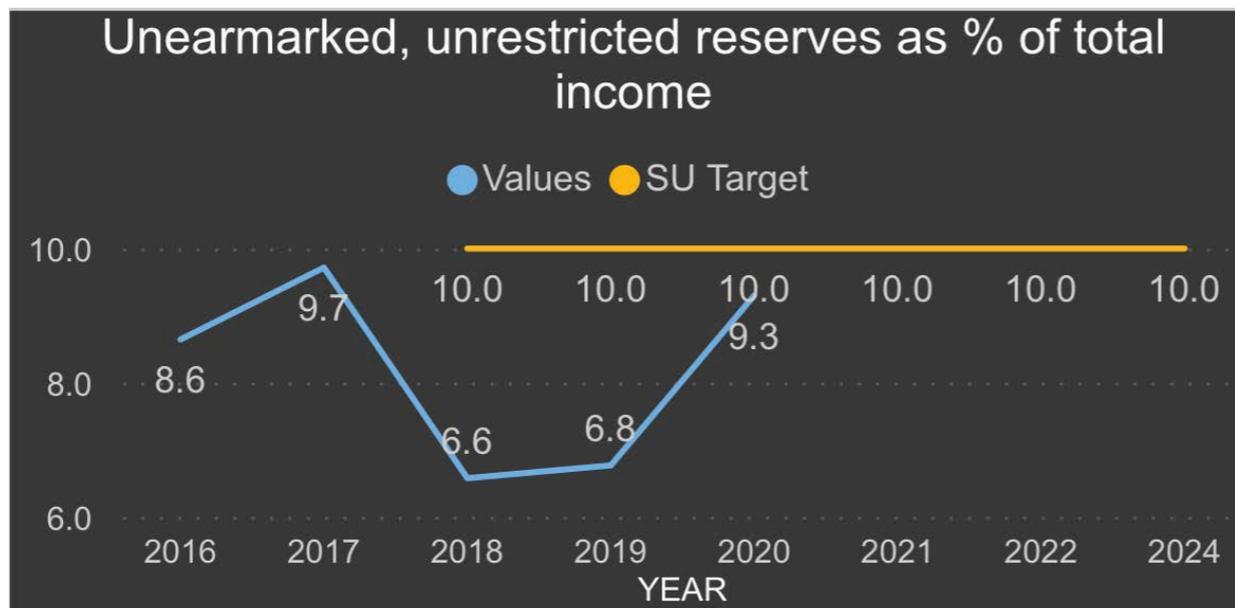
Rapportering oor finansiële doelwitte

- Twee van die SBA's het betrekking op die Raad se reserwes en die opbrengskoeers op die Universiteit se beleggingsportefeulje



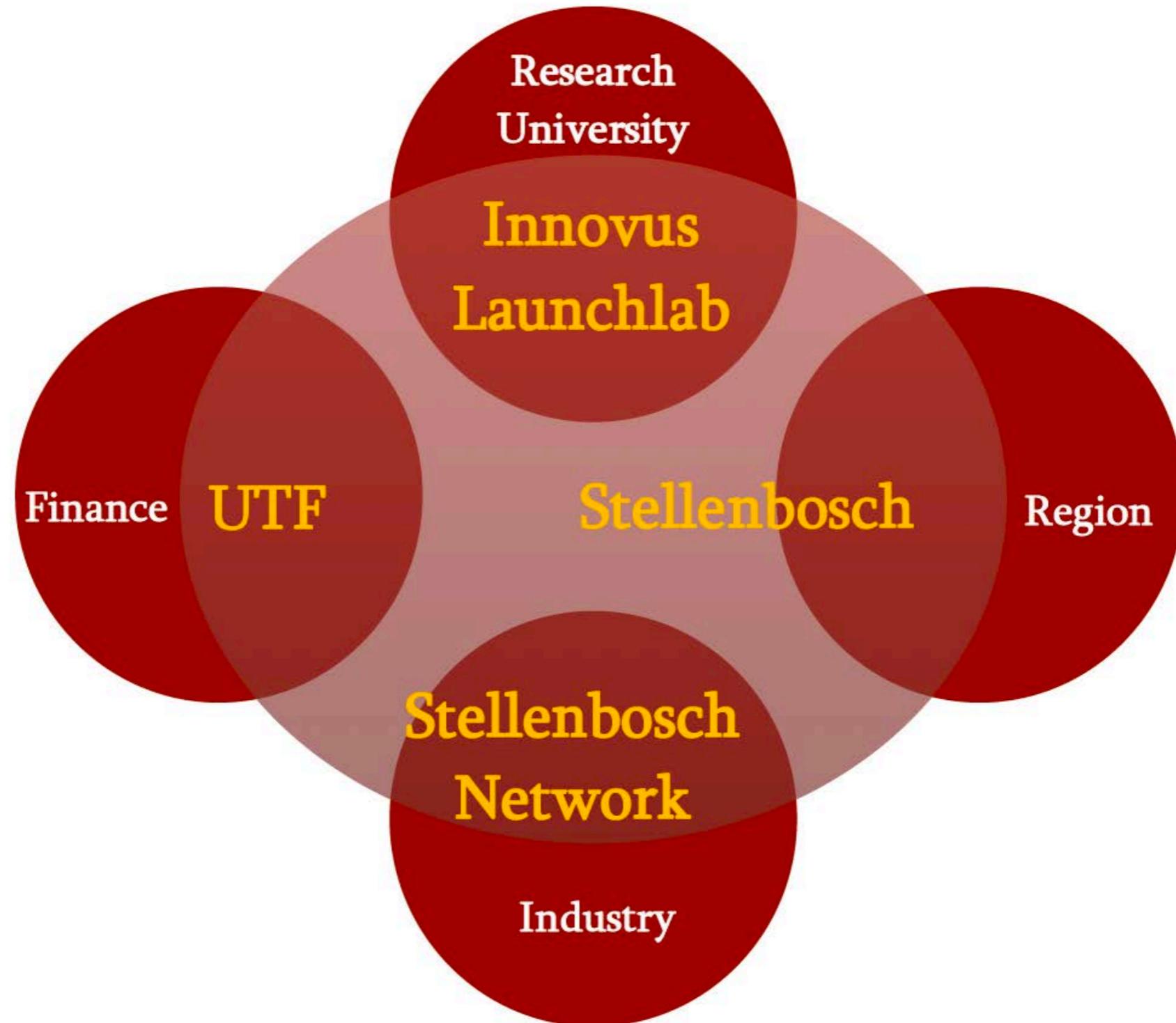
Rapportering oor finansiële doelwitte

- Twee van die SBA's het betrekking op die Raad se reserwes en die opbrengskoeers op die Universiteit se beleggingsportefeulje

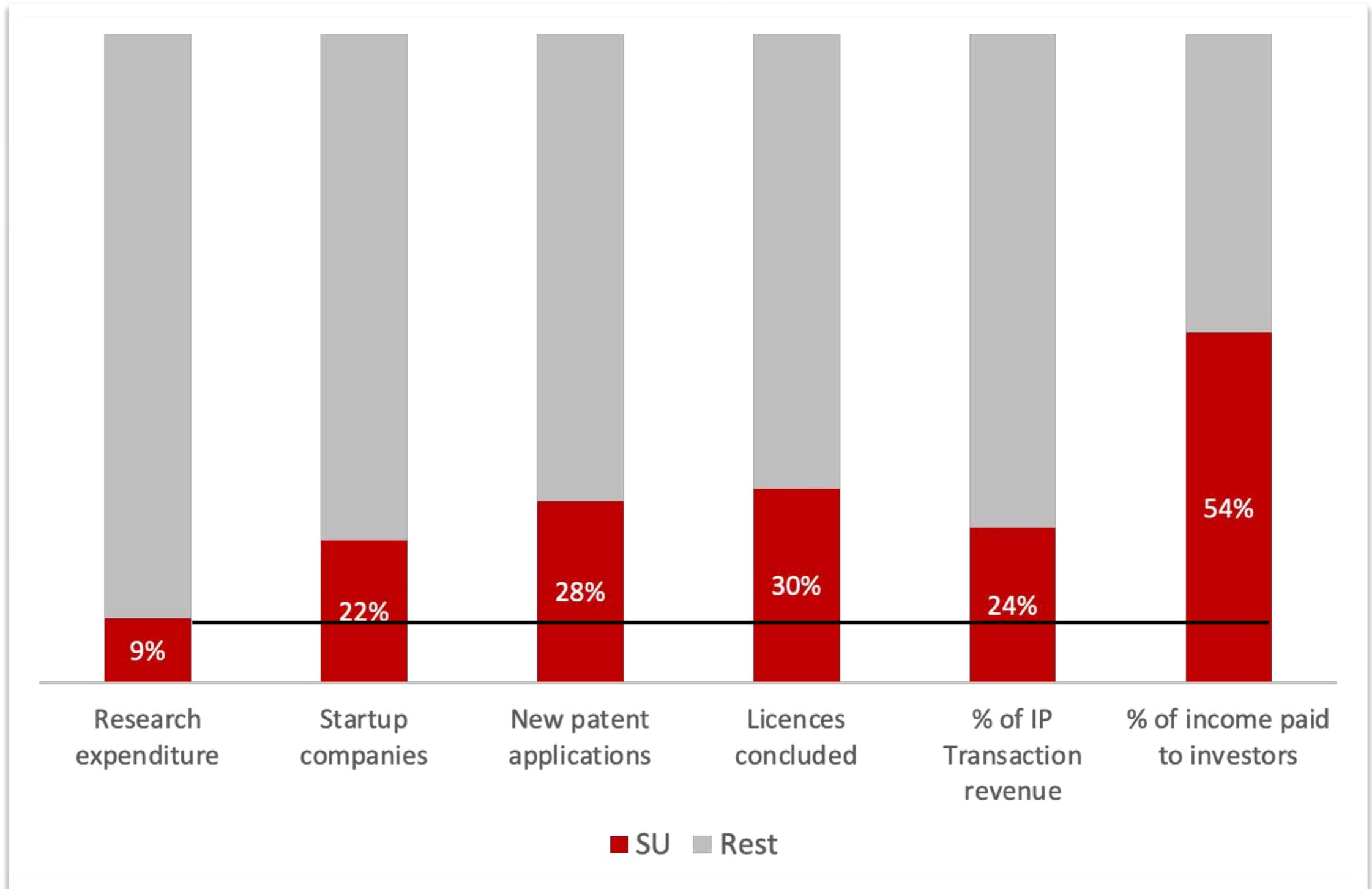


'n Entrepreneuriese Universiteit

Die US se ekosistiem vir entrepreneurskap



Resultate van die Nasionale Opname vir Intellektuele eiendom en Tegnologie-oordrag by Openbaarbefondste Instansies



The second South African National Survey of Intellectual Property and Technology Transfer at Publicly Funded Research Institutions (covering the period 2014-2018) was finally published at the end of May 2021. Thirty four local technology transfer offices participated in the survey.

US se afwentel-maatskappye

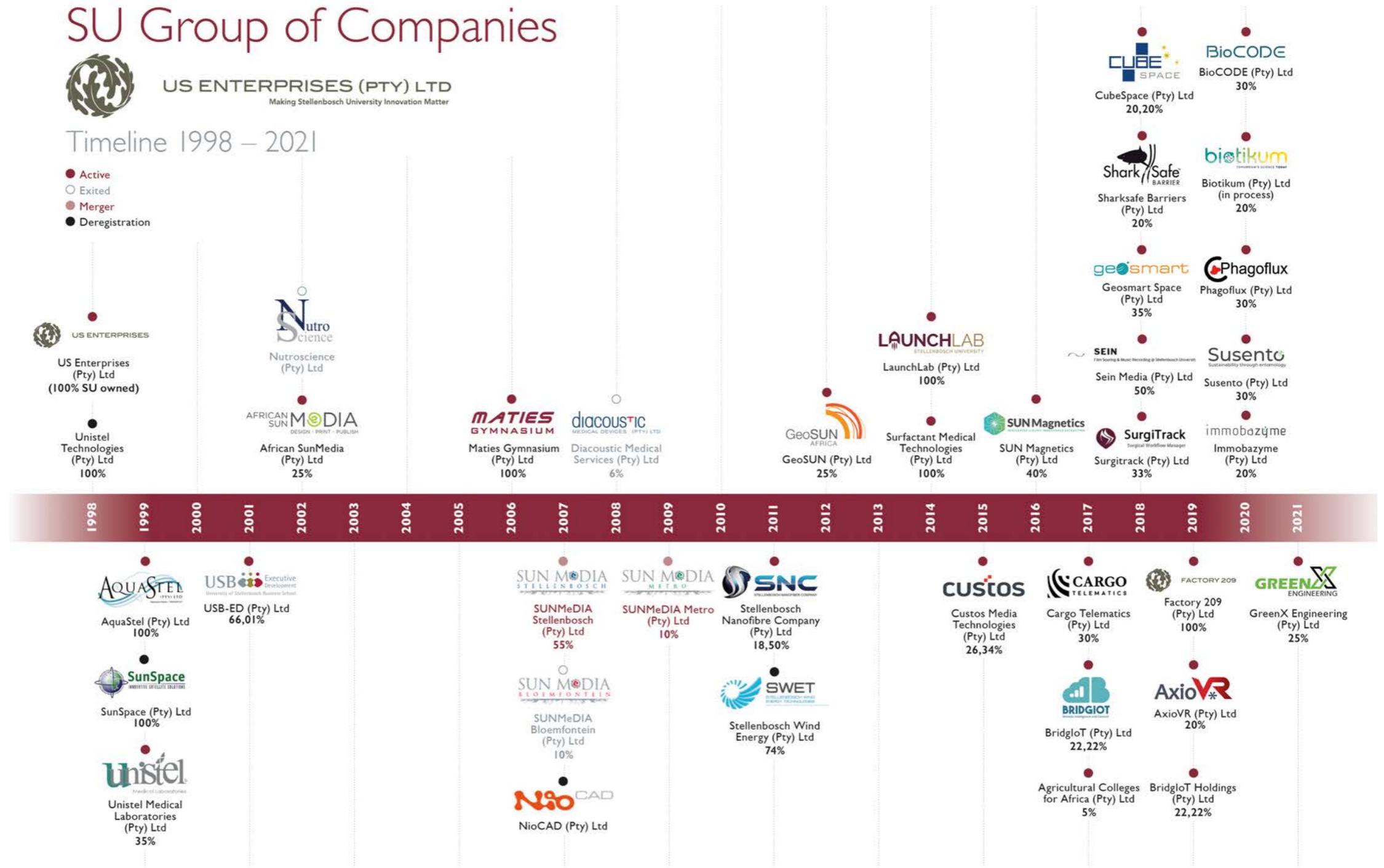
SU Group of Companies



US ENTERPRISES (PTY) LTD
Making Stellenbosch University Innovation Matter

Timeline 1998 – 2021

- Active
- Exited
- Merger
- Deregistration



US se afwentel-maatskappye, kumulatiewe impak

SPIN-OUT COMPANIES AND EQUITY



NUMBER OF SPIN OUT COMPANIES



NUMBER OF EMPLOYEES

TURNOVER R'000

2017 C	R 225,881
2018 C	R 254,563
2019 C	R 297,485
2020 C	R 279,401
2021 C	R 265,171 (estimated)

DIVIDEND INCOME

2017 •	R 659,576
2018 •	R 1,042,857
2019 •	R 2,464,222
2020 •	R 2,064,192
2021 •	-

die **einde**