

## Fokusarea 1

Hierdie vier standarde fokus op die rol wat 'n instelling se oorsigbestuur, strategiese beplanning (soos in die visie, missie en strategiese doelwitte vervat), bestuur en akademiese leierskap in die gehaltebestuur daarvan vervul om die waarskynlikheid van studentesukses sowel as die gehalte van leer-, onderrig- en navorsingskontak te verbeter, en om die uitkomste van opbouende, geïntegreerde gemeenskapsbetrokkenheid te akkommodeer.

Standaard 1	Standaard 2	Standaard 3	Standaard 4
<p>Die instelling het 'n duidelik verklaarde visie en missie asook strategiese doelwitte wat deur die gepaste oorsigbestuurstrukturering en aanvaarding van die omvattende belanghebbertrekking onderworpe is.</p>	<p>Die verklaarde visie, missie en strategiese doelwitte strook met nasionale prioriteite en kontekste sowel as sektorale, streeks-, vastelandwye en globale imperatiewe (bv. Africa Vision 2063 en die Doelwitte vir Volhoubare Ontwikkeling).</p>	<p>Die instelling se gehaltebestuurstelsel vir kern- akademiese bedrywighede oor alle lokusse en modus van verskaffing heen is aantoonbaar strategies inlyn gestel met die institutionele visie, missie en strategiese doelwitte asook oorsigbestuurs- en bestuursprosesse.</p>	<p>Die onderskeie rolle en verantwoordelikhede van die oorsigbestuurstrukture, bestuur en akademiese leierskap word duidelik begryp en aantoonbaar nagevolg.</p>
Hoogs funksioneel	Hoogs funksioneel	Hoogs funksioneel	Hoogs funksioneel
<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Visie en missie is doelmatig, responsief teenoor nasionale behoeftes en bewus van streeks-, vastelandwye en globale uitdagings.</li> <li>+ 'n Beraadslagende proses is gevolg om die Institutionele Voorname en Strategie 2013–2018 met die Strategiese Raamwerk 2019–2024 te vervang.</li> <li>+ Kern- strategiese temas word volgens strategiesebestuur-aanwysers ontwikkel en beoordeel.</li> <li>+ Daar is 'n doeltreffende stelsel vir jaarlikse geïntegreerde verslagdoening volgens die kern-strategiese temas.</li> <li>+ Die sakemodel ondersteun finansiële lewensvatbaarheid, toewysing van hulpbronne en volhoubaarheid.</li> <li>+ Die begrotingsproses is deeglik en beraadslagend.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Het weldeurdagte differensiasie as navorsingsintensiewe universiteit bereik.</li> <li>+ Die instelling sowel as fakulteite is duidelik met nasionale en internasionale prioriteite inlyn gestel.</li> <li>+ Programhersteling en -vernuwning sowel as navorsing en sosiale impak is daarop ingestel om afgestudeerde te lewer wat tot die nasionale en internasionale prioriteite (belangrike uitdagings) en konteks bydra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Fakulteite en verantwoordelikhedsentrum s se strategiese-implementering-planne (SIP's) strook met die ses kern- strategiese temas.</li> <li>+ SIP's word omgeskakel in doelwitte en oogmerke waaraan menslike en finansiële hulpbronne toegewys word.</li> <li>+ Strategiesebestuur-aanwysers word aan die hand van omvattende data van hoe gehalte en kontrolepanele (<i>dashboards</i>) met prestasieaanwysers gemoniteer.</li> <li>+ Daar is 'n handleiding oor goeie praktyk en maatstawwe vir selfevaluering.</li> <li>+ Daar is goede oorsigbestuur, bestuur en finansiële oorsig met deursigtige finansiële beplanning en verslagdoening.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Daar is hoogs funksionele, afgeronde oorsigbestuur, bestuur- en komiteestrukture op sentrale sowel as gedesentraliseerde (fakulteits-) vlak.</li> <li>+ Akademiese leierskaprolle en -verantwoordelikhede is duidelik omskryf en met oorsigbestuur en bestuur inlyn gestel.</li> <li>+ Individuele personeellede se rol en verantwoordelikhede is duidelik omskryf in werksooreenkoms wat volgens kernprestasieareas (KPA's) en meetbare aanwysers opgestel is, met jaarlikse prestasiebeoordelingsgesprekke.</li> <li>+ Leierskapstrukture vir studenteoorsigbestuur is duidelik omskryf.</li> <li>+ Daar is studenteverteenwoordiging in alle oorsigbestuurstrukture.</li> </ul>

### MOONTLIKE AKSIESTAPPE TER VERBETERING

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkel en pas kwalitatiewe en kwantitatiewe aanwysers vir "genetwerkte en samewerkende onderrig en leer" toe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kapasiteit vir en sukses met transformasie bly 'n progressiewe uitdaging wat by wyse van 'n doelbewuste en gesstruktureerde proses van diepgaande verandering van die Universiteit se ruimtes, mense en programme aangepak word.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kontrolepanele met sleutelaanwysers moet ontwikkel word om intydse vordering aan te kan dui.</li> <li>- Bykomend tot die geïnstitutionaliseerde beleide, strukture en sisteme is daar 'n behoefte aan op-aanvraag-ondersteuning vir gehalteversekeringsprosesse oor fakulteite en verantwoordelikhedsentrum s heen.</li> <li>- Die herbeskouing van die mandate van alle statutêre komitees moet afgehandel word.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Terugvoer vanaf fakulteite wanneer institutionele beleide ontwikkel word, is suboptimaal weens kapasiteitsbeperkings.</li> <li>- Alle mandate van fakulteitskomitees moet geformaliseer of hersien word.</li> <li>- Nagraadse verteenwoordiging in studentekomitees moet versterk word.</li> <li>- Die Delegasieraamwerk en Institusionele Reëls moet met die Statuut inlyn gestel word.</li> <li>- Die oorsigbestuursteunfunksie moet verder gedigitaliseer word.</li> </ul>
--	--	---	--